

Aux actionnaires de
Credit Suisse Group AG
**Lettre du président
du Conseil d'administration**

Chers actionnaires,

Nous avons accompli beaucoup depuis la nomination de Tidjane Thiam en tant que nouveau CEO du Credit Suisse Group mi-2015 et l'annonce de notre réorientation stratégique en octobre dernier. Ces derniers mois, nous avons mis en place une nouvelle structure organisationnelle simplifiée, qui nous permettra de répondre aux besoins de nos clients de manière plus flexible, et nous avons progressé dans la mise en œuvre de nos plans stratégiques de façon systématique et réussi dans un environnement difficile. Par ailleurs, nous avons annoncé hier l'accélération de la restructuration de notre division Global Markets et de notre programme de réduction des coûts.

En novembre et décembre 2015, nous avons procédé à une augmentation de capital sous la forme d'un placement privé et d'une émission de droits de souscription, qui ont permis de lever 6,0 milliards de francs de capitaux bruts. À la fin du quatrième trimestre 2015, le Credit Suisse enregistrait son Look-through common equity tier 1 (CET1) ratio historiquement le plus élevé de 11,4%. Le renforcement de notre bilan nous donne la souplesse nécessaire pour continuer à déployer notre stratégie, satisfaire aux exigences réglementaires toujours plus strictes et absorber la forte volatilité du marché.

En raison de la réorganisation en profondeur du Credit Suisse, nous avons également comptabilisé des coûts substantiels pour régler des questions héritées du passé en rapport avec le réaligement, notamment une importante dépréciation du goodwill, des coûts de restructuration considérables – en particulier dans le segment des titres à revenu fixe – et des dépenses significatives pour résoudre d'anciens litiges. Ces facteurs sont reflétés dans la perte avant impôts du Groupe d'environ 2,4 milliards de francs pour l'exercice 2015 et 6,4 milliards de francs pour le quatrième trimestre 2015.

En dépit du contexte difficile, en particulier au quatrième trimestre 2015, nos efforts visant à mettre en œuvre notre nouvelle stratégie ont pris un bon départ à la fin de l'année. Sur une base adaptée*, le Credit Suisse a enregistré un bénéfice avant impôts (résultats de base) de 4,2 milliards de francs pour l'exercice 2015, en raison de la solide performance et de la croissance rentable de nos nouvelles divisions orientées géographiquement Asia Pacific, Swiss Universal Bank et des affaires de private banking d'International Wealth Management, ainsi que des opérations sur actions et des transactions de F&A de nos deux divisions d'investment banking. Nos collaborateurs partout dans le monde ont apporté une contribution significative à ce résultat.

Notre objectif est d'amener toutes les divisions à enregistrer une croissance rentable à moyen et long terme. Parallèlement, comme déjà mentionné, nous devons une fois encore réduire fortement notre base des coûts fixes et investir dans l'avenir, notamment en Suisse et dans la région Asie-Pacifique. Dans le cadre de la réalisation de cet objectif, nous attribuons une grande importance à la gestion des risques et à la compliance, ainsi qu'à notre conformité aux exigences réglementaires.

Lors de l'Assemblée générale ordinaire du 29 avril 2016, nous proposerons à nos actionnaires une distribution constante par rapport à l'année dernière de 0.70 CHF par action nominative provenant des réserves de contributions en capital, à recevoir soit sous forme d'actions nominatives dans le cadre d'un dividende optionnel soit sous forme de paiement en espèces. Afin de permettre l'émission de nouvelles actions nominatives pour le dividende optionnel, une proposition d'augmentation du capital autorisé du Groupe sera également soumise lors de l'Assemblée générale ordinaire.

Comme l'an dernier, les actionnaires se verront soumettre pour approbation des propositions concernant la rémunération du Conseil d'administration et du Directoire et auront à nouveau la possibilité d'exprimer leur point de vue sur le rapport de rémunération lors d'un vote consultatif.

Nous avons le plaisir de proposer l'élection d'Alexander Gut et de Joaquin J. Ribeiro en tant que nouveaux membres du Conseil d'administration à l'occasion de l'Assemblée générale ordinaire. Grâce à leur vaste expérience internationale dans les services financiers et dans l'audit bancaire, et au vu d'un contexte réglementaire toujours plus complexe et d'une évolution rapide de l'environnement de marché, les deux candidats complèteront de façon optimale le Conseil d'administration. Sebastian Thrun ne sera pas candidat à une réélection au Conseil d'administration lors de l'Assemblée générale ordinaire. En tant que Senior Advisor de notre nouvelle société de technologie financière «Credit Suisse Labs» et président de notre Innovation & Technology Committee, il se consacrera à l'innovation bancaire au Credit Suisse. Je tiens à remercier chaleureusement Sebastian Thrun pour sa grande contribution au cours de son mandat et me réjouis que nous poursuivions notre collaboration réussie à l'avenir.

Vous trouverez de plus amples informations sur les différentes propositions dans l'invitation et la documentation supplémentaire relatives à l'Assemblée générale ordinaire qui accompagnent ce courrier.

Tous les membres du Conseil d'administration se joignent à moi pour vous exprimer toute notre gratitude pour votre confiance et votre précieux soutien.

Je me réjouis de vous accueillir au Hallenstadion de Zurich le 29 avril 2016.

Avec mes salutations distinguées



Urs Rohner
Président du Conseil d'administration

* Les résultats adaptés sont des données financières non présentées selon les normes GAAP. Le bénéfice avant impôts adapté exclut la dépréciation du goodwill de 3797 millions de francs, les charges de restructuration de 202 millions de francs, les provisions pour litiges majeurs de 530 millions de francs, les gains de valeur juste sur la dette du Credit Suisse de (298) millions de francs, des gains immobiliers de (95) millions de francs et des gains sur la vente d'activités de (34) millions de francs pour l'exercice 2015.



CREDIT SUISSE GROUP AG

Paradeplatz 8

Case postale

8070 Zurich

Suisse

Tél. +41 44 212 1616

Fax +41 44 333 7515

www.credit-suisse.com



ClimatePartner^o
climatiquement neutre

Impression | ID: 53232-1603-1041